

竹田陽一の経営随筆集

2022年11月1日 第36号



ランチェスター法則の応用方法

前の号でランチェスター法則を経営に応用した、経営戦略について説明しました。

ランチェスター法則は競争の法則ですから、競争が発生する場合にはこの法則が応用できます。

しかし正しい方法を考え、これを実行に移して成果を出すには、いくつかの条件が必要になります。

前の号で説明したようにランチェスターの法則は、次の2つの公式で表わされています。

第1法則。 攻撃力=兵力数×武器性能(質)

第2法則。 攻撃力=兵力数(2乗)×武器性能(質)

2つの法則を正しく応用して成果を出すには、第1法則が成立するにはどのような条件が必要になるか。同じく第2法則が成立するにはどのような条件が必要になるか。

これについては表面的というか、とおり一遍の知識ではなく、深く掘り下げて研究しておかなければなりません。

中でも第2法則は、兵力数が2乗になっています。

2乗になる根拠は「確率の法則」にあるのですから、第2法則を正

しく理解して応用するには、「確率法則の入門」などの本を読んで研究しておく必要があります。

ランチェスターの法則を符号を変えて表現すると、このようになります。

第1法則。 攻撃力(パワー・エネルギー)=量×質

第2法則。 攻撃力(パワー・エネルギー)=量²

ランチェスター法則は、「戦闘の法則」として発表されました。

これが「強い先入観」となり、中にはこの法則を嫌ったり、思考停止の状態になって、経営やその外の仕事に応用できなくなっている人がいます。

このような人には、符号を変えると先入観が弱くなるでしょう。

次にランチェスターの法則を「何か」に応用するときは、応用しようとしている対象を深く掘り下げて研究し、対象となるものをより詳しく知っておかなければなりません。

仮に、ランチェスターの法則を、財務(資金)に応用して「ランチェスター財務戦略」を完成させたいと考えたら、次のようになります。

まず1番目は、財務(資金)の目的をはっきりさせなければなりません。これは業績を良くするとともに、安全度が高い経営をするためになります。

2番目は、簿記の知識をマスターするとともに、貸借対照表の科目1つ1つの役目、または意味するものを理解しておかなければなりません。これは**戦術**になります。

3番目は、限りある資金を、何と何に対して、いくらずつ配分すると、経営力が最も強くなって業績が良くなるか、この「見極めの能力」が必要になり、これが**戦略**になります。

これには、商品戦略、地域戦略、営業戦略など、お客を作り出すた

めに、直接関係する戦略知識が必要になるので、経理課長や部長に担当できません。

4番目は、財務分析をし、資金の配分がどのようになっているか、あるいは危険な状態になっていないか、これをチェックすることになります。

Lanchester ランチェスター経営（株）

〒810-0012 福岡市中央区白金 1-1-8 チュリス薬院 301

TEL 092-535-3311 FAX 092-535-3200

メールアドレス customer@lanchest.co.jp HP <https://www.lanchest.com>

