

ランチェスター法則発表 110 年によせて

～ 序文 ～

イギリスとアメリカでは全く使われてないのに、なぜ
日本だけでランチェスター法則が経営に使われているか。

5つの好運が、70年続く大きな力になった、その内容は。

大企業の社長や役職者はもちろん、中小企業の社長の中でも研究熱心な人は、ランチェスター法則の応用研究から出てきた、強者の戦略と弱者の戦略を実際の経営で使い、多くの成果を出しています。

①ところが意外なことに、法則を発表したランチェスター先生の母国イギリスでは、経営に使われてないばかりか、法則そのものが全く知られていないのです。

②アメリカはどうでしょうか。

アメリカ国防省は第2次世界大戦が始まる前、日本とドイツと戦うことになった場合、どのような戦い方をすると「最も効果的」に勝つことができるかについて、数学者や物理学者を何人も集めて、プロジェクトチームを作りました。プロジェクトのあるチームはランチェスター法則を応用し、効果的な戦い方をいくつも提案して大きな成果を出しています。

戦争が終わった5年後の1950年、プロジェクトチームに参加していた、フィリップ・モースとジョージ・キンボルの2人は国防省の許可を受け、プロジェクトチームが考え出して成果を出したものをまとめ、「オペレーションズ・リサーチ」の題名で出版しています。この本の4章「戦略力学」の中に、ランチェスター法則が詳しく説明されています。

このような事情でアメリカでは、ランチェスター法則が経営戦略に応用される条件がいくつもそろっていたのに、どういうわけか経営には応用されませんでした。イギリスとアメリカがこうであれば、ドイツやフランスも同様でしょう。

ちなみにランチェスター法則を、経営戦略に応用するとランチェスター「経営戦略」になり、経営戦術に応用するとランチェスター「経営戦術」になります。つまり大本になるのは、法則になるのです。

③このような事情がある中、なぜ「日本だけ」でランチェスター戦略が多くの人に知られ、日常の経営活動で使われるようになったのでしょうか。ランチェスター法則に関連する本が日本で初めて出版されたのは、「1955年9月」です。

それから70年が経過しましたが、その間に「5つの好運」が続いたことで、現在でも大企業や中小企業でこの戦略が経営に使われています。もし5つの好運のどれか1つが起きなかったら、恐らくランチェスター戦略は途中で忘れられることになったでしょう。

④これからは実践者の時代。

世界的に見て最も実践的で、しかも応用範囲が広く、経営に役立つランチェスター戦略が今後どうなるかは、次の2つにかかっています。

1番目は、経営コンサルタントを初めとして中小企業の社長の中に、ランチェスター法則を経営に応用する方法を、さらに深く掘り下げて研究する人が何人位いるかになります。経営の範囲は広いので、経営の仕事に対してランチェスター法則を応用する分野は、まだまだいくつもあるはずです。

2番目は、ランチェスター法則を実際の経営活動に応用し、成果を出した人の体験発表になります。業種は1万以上あるので、それぞれの業種における応用方法は違っているはずです。

⑤これらの発表の場が必要

今説明した1番目の、ランチェスター法則を経営に応用する良い方法を考えついた人、2番目のランチェスター戦略を実際の経営に応用して高い実績を出した人が、その内容を「小論文」か、講演会で発表してもらい、お互いの自己啓発に役立てるようにしようと考えたのが、この「ランチェスター法則研究会」の目的です。

⑥参加者の条件

参加条件の1番目は、ランチェスター経営の代理店と、社長塾の登録をした塾長です。

参加条件の2番目は、ランチェスター経営や代理店から、ランチェスター経営が開発した戦略教材を購入したり、経営指導を受けた人になります。

⑦ランチェスター先生が亡くなる数年前、雑誌社の記者がランチェスター先生にインタビューしました。「これ迄イギリスでは最初に自動車を完成させたあと、いくつもの特許を取ったり、飛行理論についての本も出版されていますが、その中で最も自慢できるのはどれになるでしょうか」と質問したら、「それはランチェスター法則だ」と答えられたそうです。

法則発表から110年が経過していても、日本では多くの研究者や実践者がいることを、ランチェスター先生が知られたら、とても喜ばれるでしょう。

皆様がこれ迄の研究や実際に経営活動でランチェスター法則を活用し、成果を出した方々は発表して下さい。こうすれば、ランチェスター先生もきっと喜んで下さるでしょう。

このあと、5つの好運の内容を何回かに分けてお知らせします。

Lanchester

ランチェスター経営（株）



〒810-0012 福岡市中央区白金1-1-8 チュリス薬院 301

TEL 092-535-3311 FAX 092-535-3200

メールアドレス customer@lanchest.co.jp HP <https://www.lanchest.com>