

## 従業員教育の本を 出版しました

その9



### 15. 役に立たない仮説・検証法

従業員教育の本や講演で、必ずというかバカの一つ覚えのように説明されるのが、「**仮説・検証法**」です。

これは仕事をしていて難しい問題が発生した場合は、まず「仮説としてその問題の解決方法を考える。このあとこの方法を試してみる。

このやり方を何回か試していると、解決策が見つかる」というものです。

確かにこの方法を実行すると、良い解決策になる場合もあります。

しかしこの方法を実行して成果を出すには、一定の条件が必要になることが説明されてないのです。

それは問題となっている仕事に関連する「知識や技能」が、100点中80点以上の実力があり、しかも創造性能力が高い人には確かに有効です。

しかし問題となっている、仕事に関連する知識や技能が50点以下、とりわけ30点以下にあり、しかも「創造性能力も低い」となれば、立てた仮説のほとんどが「ひどいはずれ」になるので、これを検証しても全く役立たないのです。

それどころか「下手な考え、休むに似たり」のたとえがあるように、「時間のムダ・経費のムダ」になってしまいます。

#### ①まず教育と学習に力を入れて70点迄高める

では実力が低い人はどうすればよいでしょうか。

まず自社に合った良い教材を使って教育に力を入れ、担当している仕事の実力が70点近くになる迄高めます。

これと併行し、本人も自分が担当している仕事に関連する本を読むなどして、実力が早く70点になるよう努力してもらいます。

#### ②創造性能力は測定が困難

こうしてその人が担当している仕事に関連する知識や技能が、70点になればこれで安心か、というところはなりません。

これ迄にない仕事で解決策を考え出すとき必要になるのが、「**創造性能力**」です。

ところが創造性能力はテストができないばかりか教育もできないので、評価が難しくなります。

#### ③創造性能力が低い人は試す回数を多くする

では創造性能力が高くない人はどうすればよいでしょうか。

それは試してみる回数を多くすることになります。試してみる回数を多くすると、「ひょうたんから駒」で良い解決策が見つかる場合があるからです。

しかしこの場合は多くの仕事時間が必要になり、しかも長く続ける必要があるので、良い結果を出すには朝は始業時間より1時間以上早く入社し、休日にも仕事の研究をします。

さらに良い結果が出る迄は決してあきらめない「**意志の強さ**」と、「**強い忍耐能力**」の2つが必要になります。

#### ④忍耐力が弱い人には絵に書いた小判

逆に、仕事の実力が60点以下で、しかも創造性能力が低いばかりか、朝の出勤時間が遅く、何回か失敗するとすぐあきらめる人は忍耐能力が低くなるので、仮説・検証法は絵に書いた小判と同じで全く役立たないものになります。

それより問題なのは仮説検証法を説明する人が、これらの条件を説明してないことにあります。

### これこそが従業員教育のバイブルでは

竹田先生の本はこれまで、読ませてきていただいております。  
今回の本を読みながら、竹田先生のランチェスター法則をベースにされたある意味集大成とも思えなくない、考えさせられた深い内容の本だと思いました。

今回の本の中で、私が特に参考になった考え方は賃金時給、経費時給、経営時給、責任時給の発想とその活用の仕方でした。まさに目からうろこといった感じでした。

いろいろなランチェスター関連の本がありますが、弱者の教育戦略では、この本を超える内容の本は私は読んだことがありません。  
このように、この本の全編に竹田先生の長年の研究の足跡が詰まっており、どの章から読んでも、自社の会社経営と従業員教員のポイントが理解できる素晴らしい従業員教員本の一冊ではなかと思いました。

特に小さな会社の社長には必読の1冊ではないでしょうか？

Amazon のレビューより

これらの方法を従業員 100 人以下の規模を対象に、ランチェスター戦略を基本思想にして説明したのが、今回出版した「ランチェスター式・小さな会社の従業員教育戦略」の本になります。

経営書院。定価 1,980 円（税込）（送料別）  
本の購入は、お近くの書店か、アマゾンで。

※竹田のサインを希望される方は、購入者の「フルネーム」と発送先の社名・住所・電話番号・FAX 番号を記入の上メールか FAX で知らせて下さい。この場合、別途に送料 210 円が必要です。代金後払い

◇ご注文 FAX 用紙は ↓↓↓

<https://www.lanchest.com/hp/wp-content/uploads/2025/06/information01.pdf>

*Lanchester* **ランチェスター経営（株）**

〒810-0012 福岡市中央区白金 1-1-8 チュリス薬院 301

TEL 092-535-3311 FAX 092-535-3200

メールアドレス customer@lanchest.co.jp HP <https://www.lanchest.com>

