

2012
8月

ランチェスター経営 原理☆原則勉強会

リーダーシップ戦略& 1位作りの組織戦略

小さな会社の経営戦略
ランチェスター経営



会社を活性化するのはリーダーシップか？組織対策か？

経営目的を立て、その目標を達成する上で、実際に仕事をする際、人を使い人を動かさなければなりません。それを会社全体として取り組むのが組織対策で、どのような仕事にどのように人を配分して、それぞれに役割を分担して教育していくのかがカギとなります。それは表面的な結果である賃金制度や処遇などでしか現れないので、自ずとそこに注目しがちです。しかし本来、組織が動いて得られる業績は、トップのリーダーシップで左右されます。

また組織対策が無いままで、トップのリーダーシップだけで組織を動かすと、指示待ち人間を増殖させる恐れが生じます。「社長転けると皆転けた」では会社は終わりです。また、従業員が個々人のマンパワーで動き出すと、個々人が専門化して仕事に縄張りが生まれ、人事異動も出来なくなります。経営手段に過ぎない組織が目的に取って代わり出します。そんな「ヌシ化」した組織だと、時代の流れに対応できなくなり時間と共に会社は縮小していきます。

★社長と従業員の関係を、業績の良い順に並べると下記の図のようになります。

社長の 高い の 低い 実力	2	1
	3	4
	低い	高い
	従業員の 実力	

(ランチェスター経営教材「組織戦略」「リーダーシップ戦略」より)

「4」の位置づけが分からない方は、リーダー編・組織編ともご参加ください。

「4」の位置づけが分かるが、それ相当の仕事が出来ずにいる方はリーダー編からご参加ください。

「4」の位置づけが分かり、それ相当に仕事が出来ているが、組織が活性化されていない方は、組織編からご参加ください。

「4」の位置づけが分かり、それ相当に仕事が出来ており、組織も活性化され業績も良いという方は復習でご参加ください。

従業員100人までの中小企業では、業績の98%が社長1人の実力で決まり、しかも、その社長の実力に組織だけでなく従業員の能力も均衡します。

主立った内容 (参加者の状況で変更する場合があります)

★リーダーシップ戦略 (リーダー編)

1. ダメなリーダー10カ条
2. リーダーシップの全体像と構成要因
3. リーダーシップ理論の変遷
4. 仕事遂行能力・人間関係能力それぞれのチェックリストを実施
5. 仕事遂行能力・人間関係能力・熱意能力の高め方と注意事項

★1位作りの組織戦略 (組織編)

1. 社長と従業員の利害は対立する組織を滅亡させる張本人は社長自身
2. 1位作りと仕事に対する人の配分
3. 経営における組織の階層と社長・リーダーの役目の変化
4. お客起点の組織作りと社長の能力
5. 従業員教育の基礎と良い教育者の条件

ランチェスター経営伊佐

担当インストラクター 伊佐康和
TEL 092-535-3311

連絡先 090-2518-4980 伊佐まで

〒810-0012 福岡市中央区白金 1-1-8 チュリス薬院 301

ホームページは **ランチェスター 若手社長**

検索

FAX 092-535-3200

開催日

リーダー編 8月 9日(木)、18日(土)、21日(火) 以上、いずれか1日のみ

組織編 8月 7日(火)、22日(水)、25日(土) 以上、いずれか1日のみ

*それぞれ単独した内容です。いずれか1日だけのご参加も受付いたします。

時間

いずれも 13:00~16:30

(受付時間は30分前から。その前だと会場が開いてない場合もございます)

対象

ランチェスター経営を勉強している若手経営者、起業家、役職者、各部責任者・リーダー、後継者、それら候補者・予定者 (特に、後継者・後継候補者にとってはピッタリな内容です)

定員

各6名ほど 各開催日の前日までにお申し込み願います。(直前だと資料の準備が間に合わない場合がございます)

参加費

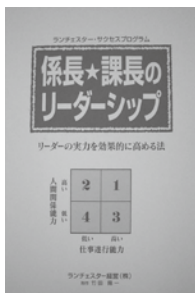
15,000円(税込) テキスト代は別
両コースで、25,000円(税込)です。

使用テキスト

参加当日にご購入願います。お持ちの方はご持参ください。

リーダー編

DVD教材の「係長・課長のリーダーシップ」
定価: 1,600円(税込)
表紙が薄肌色に赤文字



組織編

DVD教材の「組織戦略」
定価: 3,000円(税込)
表紙が黄土色に黒文字



上記のDVDだけでなく、その時その時に集う方々に合わせた教材DVDを鑑賞する予定です。
各参加者とインストラクターと交えて、ディスカッション形式で進行させていただきます。

担当インストラクター

ランチェスター経営伊佐 伊佐 康和 ホームページ <http://www.kigyounet.com/>

独立起業家・若手社長・リーダー向けインストラクター 1991年北九州大学商学部卒(現:北九州市立大学経済学部)

会場はランチェスター経営(株)会議室。お申込みいただいたあと、詳しい地図を請求書と同封して送付いたします。

ランチェスター経営伊佐 原理☆原則勉強会 申込書 ご記入して全体ごと FAX で

1社から複数名ご参加の場合はこの用紙をコピーしてお申し込みください。

選 択	リーダー編 いずれか1日だけ✓を <input type="checkbox"/> 9日(木)・ <input type="checkbox"/> 18日(土)・ <input type="checkbox"/> 21日(火)	
	組織編 いずれか1日だけ✓を <input type="checkbox"/> 7日(火)・ <input type="checkbox"/> 22日(水)・ <input type="checkbox"/> 25日(土)	
会社名	参加者名	
ご住所	従業員 人	
TEL	FAX	担当者

*ご記入頂いた情報は、ランチェスター経営からの各種連絡・情報提供のために利用するほか、セミナー参加者の実態調査・分析のために利用することがあります。

ランチェスター経営伊佐

担当インストラクター 伊佐康和
TEL 092-535-3311

〒810-0012 福岡市中央区白金 1-1-8 チュリス薬院 301

ホームページは **ランチェスター 若手社長**

検索

連絡先 090-2518-4980 伊佐まで **FAX 092-535-3200**