

ランチェスター戦略の教訓はがき

油断するとつい原則を忘れて、自己中心の経営に陥ります。
知り合いの社長に、戦略はがきで愛の気付きメッセージを。

<p>顧客 競争相手×自社 できる人は3つの中間点で、考える。</p> <p>原則編 1</p>	<p>理念の語源はプラトンの アイデアに。 自分独自の考え方の確立で、哲学の前段階。</p> <p>原則編 2</p>	<p>会社は固定給なしの 歩合給。 油断するとすぐ赤字になる。</p> <p>原則編 3</p>	<p>会社自体は 粗利益 どなきこいる。 従業員1人当たりの粗利益の重視。</p> <p>原則編 4</p>	<p>粗利益は お客から しか出ない。</p> <p>原則編 5</p>	<p>最も大事な仕事は お客活動。 会社仕事時間の25%以上を目ざせ。</p> <p>原則編 6</p>
<p>商品、地域、客層で 1かになると 利益が大幅増加</p> <p>原則編 7</p>	<p>弱者は市場規模が 小さなもので 1かを目ざせ</p> <p>原則編 8</p>	<p>利益性のチェックは 1か当りの粗利益と 1か当りの純利益で。</p> <p>原則編 9</p>	<p>情報なくて 戦略なし</p> <p>原則編 10</p>	<p>経営に ハンデなし。 実力主義の世界。</p> <p>戦略編 1</p>	<p>戦略の語源はギリシャの 将軍の術。 経営では社長の術。</p> <p>戦略編 2</p>
<p>経営戦略とは 全社的経営の やり方や知恵</p> <p>戦略編 3</p>	<p>戦略を勉強しないと バク貪になる。 バクバク走り回っていきながら、儲けが少なく貧乏している。</p> <p>戦略編 4</p>	<p>初心の経営とは、 弱者の戦略</p> <p>戦略編 5</p>	<p>戦術の語源はギリシャの 兵士の術。 繰り返しの仕事で、従業員の術に。</p> <p>戦略編 6</p>	<p>経営は 戦術3分に 戦略7分で。</p> <p>戦略編 7</p>	<p>戦術7年 戦略15年</p> <p>戦略編 8</p>
<p>できる人は、 確かめ試すが できない人は、 確かめず試さず。</p> <p>戦略編 9</p>	<p>顧客の層数12の原則 1. 小規模では主要な顧客の1位を、 2. 中規模では主要な顧客の2位を、 3. 大規模では主要な顧客の3位を、 4. 競い合えるもの同士で競い、 5. 競い合えないもの同士で競い、 6. 競い合えるもの同士で競い、 7. 実行目標は1つに絞る。 8. 目標には経営力を集中投入。 9. 目標には競いの1.5倍以上の力を、 10. 運営は経営観望で進め、 11. 仕事は半年3200時間以上、 12. 重宝は半年3200時間以上。</p> <p>戦略編 10</p>	<p>大衆相手の商品より 小衆相手の 商品を。</p> <p>商品編 1</p>	<p>弱い商品は早く捨て、 強い商品は より強く。</p> <p>商品編 2</p>	<p>非関連の多角化は、 空中分解 M&Aに惑わされるな、欲を出すな。</p> <p>商品編 3</p>	<p>お客が異なる商品には、 手を出さな</p> <p>商品編 4</p>
<p>地域戦略の目的は、 強い地域作り</p> <p>地域編 1</p>	<p>弱い地域は早く撤退し、 強い所をより強く。</p> <p>地域編 2</p>	<p>取引が小口の業種は、 近所から営業。</p> <p>地域編 3</p>	<p>遠距離営業と出店は、 自滅のもと。</p> <p>地域編 4</p>	<p>購入の決定権は、 お客が100% 売る側は0%。</p> <p>営業編 1</p>	<p>電話は お客を知って いる人から取れ</p> <p>営業編 2</p>
<p>お客様に 不便二度手間 をかけたないか点検。</p> <p>営業編 3</p>	<p>報いを求めない 親切な行動が 固定客を作る。</p> <p>営業編 4</p>	<p>営業マンのパワーは、 訪問面会7分に 集る分を決まる。</p> <p>営業編 5</p>	<p>はがきは 漢方薬。 続けていると効果が出る。</p> <p>営業編 6</p>	<p>はがきを年間 1,000通出せば 営業力が2倍に、年間千通行に挑戦。</p> <p>営業編 7</p>	<p>積極的な人とは、 できる方法を 多く考える人。</p> <p>能力開発編 1</p>
<p>消極的な人とは、 できない理由を 多く考える人。</p> <p>能力開発編 2</p>	<p>従業員の教育効果は、 素養×教材の質 ×教育回数で。</p> <p>能力開発編 3</p>	<p>良い教材を使い、 社長が何回教育 すれば人は必ず育つ。</p> <p>能力開発編 4</p>	<p>人生は 素養3分に 努力7分で</p> <p>能力開発編 5</p>	<p>弱者は 調子に乗るな。</p> <p>能力開発編 6</p>	<p>小さな成功で 生活を変えない。</p> <p>能力開発編 7</p>